



## Relatório de Reunião

**Data:** 14.11.2014

**Horário:** 14 hs às 17 hs

**Local:** Prédio da Reitoria – Anfiteatro - Térreo

**Participantes:** Pró-Reitor de Planejamento, Pró-Reitor Adjunto de Planejamento e servidores conforme lista de presença em anexo.

### Assunto: Inauguração Câmara Técnica de Infraestrutura

- 1- Professor Pedro Arantes, Pró-Reitor Adjunto de Planejamento, abriu a reunião ressaltando que a Câmara Técnica (CT) constitui-se como um espaço de construção de identidade da área de infraestrutura, e proporcionará momentos de debates e troca de experiência entre os Campi. Na sequência deu boas vindas a todos os presentes, em especial aos 21 novos servidores (engenheiros, arquitetos e técnicos da área) que entraram em exercício recentemente. As reuniões da CT serão divididas em três momentos: 1º- Palestra de convidado que atue na área de arquitetura/engenharia públicas; 2º – Estudo de caso de interesse da área (planos, projetos, obras, licitações, desapropriações, manutenção, etc.) com o intuito de trazer situações concretas vivenciadas na UNIFESP, como por exemplo, o desafio da manutenção predial; 3º- Atividade de planejamento com definição de políticas e processos administrativos da área. As duas próximas reuniões acontecerão nos dias 26 de novembro e 9 de dezembro. A CT poderá estabelecer a Mesa Técnica de Infraestrutura, que constitui num momento oficial de encontro dos Campi com o Executivo Central para solução de problemas mais complexos. A publicação da portaria de criação da Câmara Técnica de Infraestrutura está sendo providenciada.
- 2- Professor Esper Abrão Cavalheiro, Pró-Reitor de Planejamento, comentou que a CT também propicia o envolvimento dos servidores que, conhecendo melhor a instituição, podem contribuir de maneira efetiva para a construção e desenvolvimento da Universidade.
- 3- Rosane Tamada, do Escritório Técnico de Apoio à Gestão e Assuntos Estratégico, discorreu sobre o que são as Câmaras Técnicas (CT), missão, atribuições, composição e funcionamento. As CT's representam um momento de integração entre os Campi, um espaço produtivo. Na CT de Contratos foi apontada a necessidade de criação de um Manual de Fiscalização institucional. Formado o Grupo de Trabalho, constituído por servidores da área de contratos e de serviços dos Campi, o referido Manual será publicado em breve. Atualmente estão em funcionamento as seguintes CT: Compras (18/06/2013), Contratos (23/09/2013), Gestão Ambiental (07/10/2013), Controladoria (28/04/2014), e agora Infraestrutura (14/11/2014). As datas entre parenteses correspondem à data de implantação da CT.



- 4- A palestra inaugural da CT de Infraestrutura “Cultura Pública de Projetos e Desafios para a Consolidação de um Escritório Público de Projetos”, foi ministrada pelo Professor Alexandre Delijaicov, funcionário do Departamento de Edificações – EDIF – da Prefeitura do Município de São Paulo e professor da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo (FAU), da Universidade de São Paulo (USP). Os Escritórios Públicos de Projetos foram criados a partir dos anos 1970. Possuem a responsabilidade de projetar, programar, executar e fiscalizar a construção de edifícios públicos, e enfrentam grandes desafios em função das terceirizações, permanecendo em funcionamento em poucas cidades, como São Paulo e Curitiba. Conta o caso do Departamento de Edificações (Edif) da Prefeitura de São Paulo, onde trabalhou por 20 anos. Os Edifícios Públicos devem trazer como produto final um espaço que promova a convivência com o público em geral. Compõem o círculo virtuoso da cultura de projeto da coisa pública 5 verbos que devem ser conjugados na 1ª pessoa do plural: planejar, projetar, orçar, construir e avaliar. Antes de construir um edifício público, deve-se perguntar e responder 3 questões: 1 – Como vamos usar? 2- Como vamos manter? 3 - Como vamos construir? A manutenção de um edifício público é oneroso e o que se gasta em 5 anos de manutenção representa o custo de uma nova construção. Quanto à composição do Escritório Público, o ideal é que seja formado por 60% de funcionários de carreira, e 40% de funcionários em cargo de comissão, pois 4 anos é pouco para a realização de uma obra. Ressaltou, também, a importância da equipe orçamentária para evitar os aditamentos ao contrato. Por fim, apresentou os slides de construção dos Centros de Educação Unificado.
- 5- Prof. Pedro Arantes esclareceu que a área de Infraestrutura passou da Pró-Reitoria de Administração para Pró-Reitoria de Planejamento pois infraestrutura é sobretudo uma questão de planejamento do que de gestão/administração. A UNIFESP ampliou o seu quadro de alunos de 1.200 para aproximadamente 12.000 alunos matriculados, além disso foram mais de 1.000 docentes doutores vinculados à UNIFESP nos últimos anos, o que representa um crescimento vertiginoso. A área de arquitetura e engenharia tem que estar diretamente vinculada com o planejamento da universidade. Os Planos de Desenvolvimento Institucional (PDIs), que definem o crescimento da área acadêmica da universidade devem estar associados aos Planos Diretores de Infraestrutura. Por isso ambos os planos, PDI e PDInfra, devem andar compassados. Foi apresentado o novo organograma de Infraestrutura da Universidade, articulando Reitoria, os campi e o HU/HSP. A CT de Infraestrutura é representada no organograma como centro articulador.
- 6- O estudo de caso “Diagnóstico de situação e novos contratos de manutenção predial” foi apresentado pelo Eng. João Carlos Angeli e pela Engr. Goreth Sakai. Através do levantamento da situação atual com manutenção predial nos diversos campi e no prédio da Reitoria, foi observada a discrepância nos valores utilizados para manutenção predial. Por exemplo, pelo critério gasto por área construída, verificou-se que determinado Campus gasta 4 vezes mais que outro. É necessário analisar os gastos e equalizar os contratos em valores compatíveis. Para novos contratos deve-se efetuar o levantamento das necessidades, considerar a adequação da expansão dos campi da UNIFESP, as diversidades das condições físicas, a adequação física às normas e leis, a vida útil dos sistemas, inclusive por mau uso e vandalismo,





**Ministério da Educação  
Universidade Federal de São Paulo  
Escritório Técnico de Apoio à Gestão e Assuntos Estratégicos  
Reitoria**



além de contemplar o dimensionamento da mão de obra e o fornecimento de materiais. A empresa contratada para manutenção predial deverá realizar o diagnóstico inicial de cada unidade do Campus através de visita ao local, e elaborará o Plano de Manutenção Predial, que deverá conter a definição de rotinas básicas de manutenção preventiva e corretiva. A empresa terceirizada deverá fornecer um mínimo de material, equipamentos de segurança, assim como ferramentas para o desenvolvimento do trabalho. No contrato deve ser incluída cláusula para “Diária de demanda” que se refere a trabalho eventual como, por exemplo, serviço de serralheiro.

Adm. Tânia Mara Francisco  
Assessora Técnica da Reitoria  
UNIFESP

CÂMARA TÉCNICA DE INFRAESTRUTURA



LISTA DE PRESENÇA - 24.11.2014

Prof. Esper Abrao Cavalheiro	
Prof. Pedro Fiori Arantes	
Adauto Ferreira Lima	
Alex de Carvalho Matos	
Alisson Ortiz Rigitano	
Amaro Aparecido de Oliveira	
Anderson Daigo Tanaka	
Andre Luis Balsante Caram	
Antonio André Marques Recacho	
Antonio Francisco Di Santo	
Armindo Pereira Cabral Filho	
Beatriz Pereira Meleti	
Bruna Marrocos	
Bruno de Souza Mori	
Caio Vinicius Bueno Ferreira	
Carlos Cesar Meireles	
Carlos Felipe Ornelas Buchalla	
Cássio Giovanni	
Celia das Neves	
Cesar Luiz Mazzacoratti	
Cláudio Amor	
Cristian Augusto da S. Batista	
Daniela Ciarvi Martins	
David Lopes Gomes	
Deivid Monteiro da Silva	
Donizeti Aparecido Luz	
Eder Mantovani	
Edison Maneschi Junior	
Enio Rodrigues do Nascimento	
Erika Kyushima Solano	
Eunice Akiyama	
Fabiane Rosa	
Fabio Gomes Pains Ferreira Cunha	
Flavio Kenji Uchina	
Gabriel Santos Borges	
Geraldo Schumman	
Gilberto Urcella	
Goreth Miri Sakai Hoshino	
Guilherme Carvalhaes Ayala	
Guilherme França Adamo	

CÂMARA TÉCNICA DE INFRAESTRUTURA



Haluane Santana de Oliveira	<i>Haluane Santana de Oliveira</i>
Heloisa Maria Molgara	<i>B. C. L. M.</i>
Indira Bessa Pessego Oliveira	<i>Indira Bessa Pessego Oliveira</i>
Ingrid Caroline Zippert	<i>Ingrid Caroline Zippert</i>
Jessika Antunes de Souza	<i>Jessika Antunes de Souza</i>
João Carlos Pereira Angeli	<i>João Carlos Pereira Angeli</i>
João Luiz Grandi	<i>João Luiz Grandi</i>
João Marcelino Subires	<i>João Marcelino Subires</i>
João Martinez Vargas	<i>João Martinez Vargas</i>
José Alberto Gonçalves Lopes	<i>José Alberto Gonçalves Lopes</i>
José Benedito de Lima	<i>José Benedito de Lima</i>
José Gilberto Meleti	<i>José Gilberto Meleti</i>
Juliana Costa Leite Shiratori	<i>Juliana Costa Leite Shiratori</i>
Julio Cesar dos Santos Baldoni	<i>Julio Cesar dos Santos Baldoni</i>
Jumile dos S. Moreira	<i>Jumile dos S. Moreira</i>
Lauro Paulo da Silva Neto	<i>Lauro Paulo da Silva Neto</i>
Lourival de Paula Toledo	<i>Lourival de Paula Toledo</i>
Lucas Adriano de Souza	<i>Lucas Adriano de Souza</i>
Lucas Paganini de Assis	<i>Lucas Paganini de Assis</i>
Lucia Magalhães e Britto Nakahara	<i>Lucia Magalhães e Britto Nakahara</i>
Lucia Nair D Escoffier Menegon	<i>Lucia Nair D Escoffier Menegon</i>
Luis Fernando Mano Trindade	<i>Luis Fernando Mano Trindade</i>
Luiz de Lamonica Imenes	<i>Luiz de Lamonica Imenes</i>
Marcelo do Nascimento Crispim	<i>Marcelo do Nascimento Crispim</i>
Marcia C. Fagundes	<i>Marcia C. Fagundes</i>
Marcio Candido Guimarães	<i>Marcio Candido Guimarães</i>
Maria de Lourdes <i>H. A. O. N.</i>	<i>Maria de Lourdes H. A. O. N.</i>
Maria Fernanda S. S. Mattos Pereira	<i>Maria Fernanda S. S. Mattos Pereira</i>
Mariana de Jesus Terra	<i>Mariana de Jesus Terra</i>
Mauro Tadashi Ono	<i>Mauro Tadashi Ono</i>
Nelson José de Souza	<i>Nelson José de Souza</i>
Nivaldo Alves de Carvalho	<i>Nivaldo Alves de Carvalho</i>
Orlando José dos Santos Júnior	<i>Orlando José dos Santos Júnior</i>
Osvaldo Pimentel Portugal Neto	<i>Osvaldo Pimentel Portugal Neto</i>
Patrick Nussbaumer	<i>Patrick Nussbaumer</i>
Paulo Avelino de Lima	<i>Paulo Avelino de Lima</i>
Paulo Eduardo Zippert	<i>Paulo Eduardo Zippert</i>
Paulo Henrique Rodrigues	<i>Paulo Henrique Rodrigues</i>
Paulo Roberto Fernandes	<i>Paulo Roberto Fernandes</i>
Pedro Francisco Rossetto	<i>Pedro Francisco Rossetto</i>
Priscila Yumi Endo	<i>Priscila Yumi Endo</i>
Renato Zamarrenho	<i>Renato Zamarrenho</i>
Ricardo da Silva Vieira	<i>Ricardo da Silva Vieira</i>

CÂMARA TÉCNICA DE INFRAESTRUTURA



Ricardo Moreno Gloria	
Rita de Cássia Carvalho Machado	
Roberto Akira Yonashiro	
Roberto Fabio C. Baccarat	
Rodrigo Turini Catta Preta	
Romeu Ferreira Junior	
Rômulo Narciso Nunes Machado	
Sandra Valéria de Araújo Oliveira	
Tania Mara Francisco	
Tatiana Brito da Silva Daraia	
Thais Cabral Janeiro	
Uilton Lopes de Novais	
Vânia Silva	
Veronica Costa	
Victor Piovezan	
Wagner Pinheiro dos Santos	
Wagner Vieira da Cruz	
William Silva Vieira	
Wilton Roberto dos Anjos Rozante	
Rosane Tumidau (ETAGAE)	
MARINA PERIM LORENZONI	
MICHAELLYS MATOS DOS SANTOS	
Thomas Silveira Oliveira	

CÂMARA TÉCNICA DE INFRAESTRUTURA



LISTA DE PRESENÇA - 24.11.2014

Prof. Esper Abrao Cavalheiro	
Prof. Pedro Fiori Arantes	
Adauto Ferreira Lima	
Alex de Carvalho Matos	(R. Matos)
Alisson Ortiz Rigitano	
Amaro Aparecido de Oliveira	
Anderson Daigo Tanaka	(A. Tanaka)
Andre Luis Balsante Caram	(A. Balsante)
Antonio André Marques Recacho	(Antonio André Marques Recacho)
Antonio Francisco Di Santo	
Armindo Pereira Cabral Filho	(A. Pereira Cabral Filho)
Beatriz Pereira Meleti	
Bruna Marrocos	
Bruno de Souza Mori	
Caio Vinicius Bueno Ferreira	(Caio Vinicius Bueno Ferreira)
Carlos Cesar Meireles	(C. Meireles)
Carlos Felipe Ornelas Buchalla	
Cássio Giovanni	(Cássio Giovanni)
Celia das Neves	(Celia das Neves)
Cesar Luiz Mazzacoratti	
Cláudio Amor	
Cristian Augusto da S. Batista	
Daniela Ciarvi Martins	
David Lopes Gomes	(D. Lopes Gomes)
Deivid Monteiro da Silva	(D. Monteiro da Silva)
Donizeti Aparecido Luz	
Eder Mantovani	(Eder Mantovani)
Edison Maneschi Junior	(Edison Maneschi Junior)
Enio Rodrigues do Nascimento	
Erika Kyushima Solano	(Erika Kyushima Solano)
Eunice Akiyama	
Fabiane Rosa	(Fabiane Rosa)
Fabio Gomes Pains Ferreira Cunha	(F. Gomes Pains Ferreira Cunha)
Flavio Kenji Uchino	(Flavio Kenji Uchino)
Gabriel Santos Borges	(Gabriel Santos Borges)
Geraldo Schumman	
Gilberto Urccella	
Goreth Miri Sakai Hoshino	(Goreth Miri Sakai Hoshino)
Guilherme Carvalhaes Ayala	
Guilherme França Adamo	(Guilherme França Adamo)

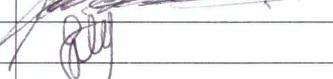
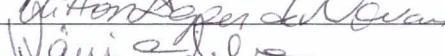
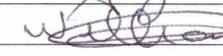
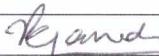
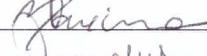
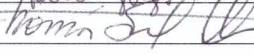
CÂMARA TÉCNICA DE INFRAESTRUTURA



Haluane Santana de Oliveira	<i>Haluane Santana de Oliveira</i>
Heloisa Maria Molgara	<i>B. Molgara.</i>
Indira Bessa Pessego Oliveira	<i>Indira Bessa Pessego Oliveira</i>
Ingrid Caroline Zippert	<i>Ingrid Caroline Zippert</i>
Jessika Antunes de Souza	<i>Jessika Antunes de Souza</i>
João Carlos Pereira Angeli	<i>João Carlos Pereira Angeli</i>
João Luiz Grandi	<i>João Luiz Grandi</i>
João Marcelino Subires	<i>João Marcelino Subires</i>
João Martinez Vargas	<i>João Martinez Vargas</i>
José Alberto Gonçalves Lopes	<i>José Alberto Gonçalves Lopes</i>
José Benedito de Lima	<i>José Benedito de Lima</i>
José Gilberto Meleti	<i>José Gilberto Meleti</i>
Juliana Costa Leite Shiratori	<i>Juliana Costa Leite Shiratori</i>
Julio Cesar dos Santos Baldoni	<i>Julio Cesar dos Santos Baldoni</i>
Jumile dos S. Moreira	<i>Jumile dos S. Moreira</i>
Lauro Paulo da Silva Neto	<i>Lauro Paulo da Silva Neto</i>
Lourival de Paula Toledo	<i>Lourival de Paula Toledo</i>
Lucas Adriano de Souza	<i>Lucas Adriano de Souza</i>
Lucas Paganini de Assis	<i>Lucas Paganini de Assis</i>
Lucia Magalhães e Britto Nakahara	<i>Lucia Magalhães e Britto Nakahara</i>
Lucia Nair D Escoffier Menegon	<i>Lucia Nair D Escoffier Menegon</i>
Luis Fernando Mano Trindade	<i>Luis Fernando Mano Trindade</i>
Luiz de Lamonica Imenes	<i>Luiz de Lamonica Imenes</i>
Marcelo do Nascimento Crispim	<i>Marcelo do Nascimento Crispim</i>
Marcia C. Fagundes	<i>Marcia C. Fagundes</i>
Marcio Candido Guimaraes	<i>Marcio Candido Guimaraes</i>
Maria de Lourdes <del>HOAONI</del>	<i>Maria de Lourdes HOAONI</i>
Maria Fernanda S. S. Mattos Pereira	<i>Maria Fernanda S. S. Mattos Pereira</i>
Mariana de Jesus Terra	<i>Mariana de Jesus Terra</i>
Mauro Tadashi Ono	<i>Mauro Tadashi Ono</i>
Nelson José de Souza	<i>Nelson José de Souza</i>
Nivaldo Alves de Carvalho	<i>Nivaldo Alves de Carvalho</i>
Orlando José dos Santos Júnior	<i>Orlando José dos Santos Júnior</i>
Osvaldo Pimentel Portugal Neto	<i>Osvaldo Pimentel Portugal Neto</i>
Patrick Nussbaumer	<i>Patrick Nussbaumer</i>
Paulo Avelino de Lima	<i>Paulo Avelino de Lima</i>
Paulo Eduardo Zippert	<i>Paulo Eduardo Zippert</i>
Paulo Henrique Rodrigues	<i>Paulo Henrique Rodrigues</i>
Paulo Roberto Fernandes	<i>Paulo Roberto Fernandes</i>
Pedro Francisco Rossetto	<i>Pedro Francisco Rossetto</i>
Priscila Yumi Endo	<i>Priscila Yumi Endo</i>
Renato Zamarrenho	<i>Renato Zamarrenho</i>
Ricardo da Silva Vieira	<i>Ricardo da Silva Vieira</i>

CÂMARA TÉCNICA DE INFRAESTRUTURA



Ricardo Moreno Gloria	
Rita de Cássia Carvalho Machado	
Roberto Akira Yonashiro	
Roberto Fabio C. Baccarat	
Rodrigo Turini Catta Preta	
Romeu Ferreira Junior	
Rômulo Narciso Nunes Machado	
Sandra Valéria de Araújo Oliveira	
Tania Mara Francisco	
Tatiana Brito da Silva Daraia	
Thais Cabral Janeiro	
Uilton Lopes de Novais	
Vânia Silva	
Veronica Costa	
Victor Piovezan	
Wagner Pinheiro dos Santos	
Wagner Vieira da Cruz	
William Silva Vieira	
Wilton Roberto dos Anjos Rozante	
<hr/>	
Rosane Tamaida (ETAC/AE)	
MARINA PERIM LORENZONI	
MIORGILYS MATOS DOS SANTOS	
Thomás Sícia Oliveira	
	
	
	
	
<hr/>	